



国家电网
STATE GRID

锚定目标再发力 攻坚克难勇争先 加快推进配电网高质量发展

配网专业年中工作会的报告

(2025 年 8 月 14 日)

一、2025 年工作回顾

2025 年时间过半，我们贯彻落实“人民电业为人民”服务宗旨，坚持“人民至上”理念和“双满意”工作导向，紧密围绕省公司及公司两会精神，一以贯之**继传统、扛责任、打胜仗**，坚持“126”工作思路，推动配电网高质量发展迈出坚实步伐，稳步推进不停电作业、供电可靠性提升、电网网架建设、频繁停电治理、低电压攻坚等各项工作任务，各项指标持续向好。上半年，6 项关键业绩指标总得分 22.23 分（满分 22 分），全省排名第三。其中：全口径用户平均停电时间为 1.09 小时/户，较 2024 年压减 64.37%，全口径供电可靠率为 99.9747%，同比提升 0.05%；“N-1”通过率 71.74%，同比提升 4.54%；联络率为 80.16%，同比提升 3.85%；10 千伏不停电作业 6004 次，同比提升 51.32%，全年完成率 54.58%；配网自动化覆盖率达到 70.52%，同比提升

20%；融合终端在线率 99.91%，公变覆盖率 93.9%，数据可用率 95.69%；10 千伏跳闸次数 741 次，同比压降 22.2%。

（一）做实保供举措，通过了四轮高温挑战

今年，西安地区连续高温，电网负荷四创新高，平稳应对 1376 万千瓦最大负荷，同比增加 15.53%。较 2022 年极端高温负荷出现时段（最大负荷 1144 万千瓦，同比增长 21%），负载率 90%以上主变、线路数量分别压降 64%、86%，主配网故障分别压降 33%、21%。**一是全力攻坚迎峰度夏工程。**提前一年按照 1380 万千瓦最大负荷、1480 万千瓦设防负荷，谋划实施 261 项迎峰度夏“生命线”工程，较去年同比增长 4.5%。开展秦唐、大学路、太白主配同投，东祥、阅江站主变扩建送出，填补负荷缺口 103.49 万千瓦。解决长安大学城多年来的重载情况，为高新三期、国际港务区等高速发展区域负荷增长提供保障。**二是牵头运转“16+1”作战指挥体系。**主配网联动开展度夏负荷“日预测”“日预警”，累计实施 286 次配网方式调整，转移负荷达 190 万千瓦。顶峰接入发电车 178 台次，填补负荷 34 万千瓦。完成两轮全量设备巡视，闭环消缺 716 处。**三是提升防汛应急能力。**参加陕西省“秦岭砺兵”防汛抢修应急演练，利用挖立一体机、无人机放线等机械化施工措施，全面提升抗灾、抢险能力。开展防汛隐患排查和治理，累计完成加固杆塔基础等隐患排查治理 122 处。**四是滚动完善度夏应急措施。**针对马旗寨 2 号、海池变 3 号、聚宝

2号主变重过载问题，紧急制定站内负荷均衡、新增联络等措施12项，平衡负荷16.3万千瓦。

（二）坚持从严管理，守住了安全平稳底线

一是持续深化反违章斗争。上半年配网专业累计查处违章433起，其中省市级违章63起，自查违章370起。创建国网“平安现场”2个、省市级无违章现场20个。开展无计划作业告警工单排查7781件，追溯疑似无计划作业13件。安全实施1016项春检作业，在工作量同比增长21.26%的情况下，牢牢守住安全底线。**二是提升电网本质安全。**累计排查人身触电隐患432项，完成治理385项，储备项目47项，治理完成同比提升73%。排查防汛隐患223项，完成治理223项，同比提升7%。排查高层小区竖井防火隐患562项，治理524项，同比提升25%。**三是加强施工队伍同质化管理。**深化集体企业及外包队伍“同培训、同考试、同准入、同管理、同考核”机制，对长安等8家公司和亮丽一、二公司进行同质化管理质效抽查，对安全日活动学习记录不全、外包队伍培训学习不到位等22项问题闭环整改。

（三）聚力攻坚克难，迈出了电网发展新步伐

一是落实规划引领。完成西安公司“十四五”配电网评估报告，10千伏及以下配电网投资完成率90.45%。依照最新下发的配电网规划设计技术导则，重新划分供电分区、网格、单元。坚持“四个协同”，组织开展13家县区公司“十五五”配电网规

划评审，同步完成西安公司“十五五”配电网规划编制，规划总投资 135.39 亿元。**二是不断提升网架结构。**2025 年配网基建计划投资 20.7 亿元，占全省四分之一。开展线路优化、绝缘化改造 819.42 公里，同比增长 4.62%。新送出线路 163 条，同比增长 19.6%。完成重过载配变治理 632 个，同比增长 110%。N-1 通过率和联络率分别提升 4.68 个百分点和 3.88 个百分点。完成 34 个合表小区的整体改造工作，占全省 20%。**三是配电自动化建设。**累计实现 1995 条线路标准馈线自动化覆盖，覆盖率提升至 74.06%，同比增长 21.64%。推行三级保护配合+馈线自动化应用，累计投入全自动 FA 线路 1456 条，投入率 75.09%，同比增长 69.5%。开展接地故障分析，完成 551 条单相接地故障图库资料收集及编写。邀请省公司首席专家深入分析，解决频繁跳闸技术难题。在今年的三次恶劣天气中，全线路停电仅占比 27.1%，实现隔离故障精准和快速转移负荷。新增 501 台 DTU、674 台 FTU，同比增长 29.8%。安装融合终端 4221 台，覆盖率达到 93.89%，同比增长 5%，在线率由年初 96.5%提升至 99.96%，省公司排名第二。**四是系统性抓好配网工程建设。**开展配网基建现场作业 1414 项，较去年同期增长 18.92%，完成投资 10.11 亿元；集中开展“三清三优”专项提升行动，工程全过程执行率大幅提升，竣工投产 1240 项，新增 10 千伏线路 293.67 千米，新建变压器 316 台 12.74 万千伏安，完成结算送审 1089 项，审定 845 项，

遗留项目清理完成 54.37%， “四率合一” 问题持续压降。建立健全计件制薪酬体系，开展 220 名劳务人员招聘补充，建强 “自己干” 施工力量，阎良、泾渭、市南 15 项 “自己干” 项目已全面竣工。组织各区县公司建成一体化办公、预制化车间、智能安全工具室等硬件，全量通过省公司城固模式三个项目部达标验收，持续推进机械化施工落地见效，机械化应用率达到 85% 以上。

（四）强化精益运维，提升了供电可靠性

一是开展供电可靠性提升专项行动。建立可靠性 “一把手工程”，成立 “主配营舆” 联合柔性团队。编制可靠性五年提升专项方案，从建设、运维等五个方面精准滴灌。坚持 “四要素” 计划审核，累计审查计划检修工作 1785 项，核减停电时户数 8.5 万户。截至 6 月底，国网经营区 41 家大供城市中西安公司从去年 31 名提升至 28 名。**二是精益化运维水平全面提升。**通过主动巡视工单，巡视设备 7.4 万台次，同比增加 6.3%，完成闭环修树 3305 处。完成 170 公里光缆整治，开展 118 次振荡波试验 “自己干”。12 条 10 千伏线路试点智能驱鸟设备全覆盖，4 条 10 千伏线路试点绝缘喷涂，鸟害故障同比压降 92.1%。通过局放、红外等技术手段，对 73 条频繁停电线路开展带电检测，闭环消缺 443 处。**三是组织低电压治理集中攻坚。**联合运检、调度、供服等部门，建立市、县两级柔性团队，开展线路、台区、用户低电压问题分析。利用 “日督办、周例会” 机制，逐条逐项明确治理

措施，累计完成低电压治理 1717 项。**四是多措并举治理频繁停电。**完成“一线一案”治理方案滚动修编，动态纳入频停线路 167 条，完成治理 102 条；累计加装自动化开关 253 台，故障定位隔离时间由“小时级”缩短至“分钟级”，故障停电范围平均缩短 43%，故障复电时长平均缩短 47%；实施线路走径优化、绝缘化改造 237.5 千米，树障、鸟害故障次数同比下降 52%；开展重点频停线路监察性巡视 6 次，累计发现隐患且闭环治理 114 处。**五是不停电作业全面提速。**完成 10 千伏不停电作业 6004 次，较去年同期提升 51.32%，全年完成率 54.58%。全省首次开展百人不停电作业“大会战”，6 小时完成 18 台联络开关更换工作，较单班组用时减少 15 天，有力保障 11.3 万户“无感知”平稳用电。全省首次开展无感知更换环网柜工作，解决发电车投退短时停电难题。全省首次利用移动环网柜车搭建临时供电网络，开展小区配电设备改造，节省燃油及台班费用约 12 万元，增供扩销电量约 9000 千瓦时，减少停电 120 个时户数。

（五）工单驱动业务，提升了供电服务水平

一是工单管控水平提升。上半年，西安公司受理生产五类工单 1234 件，百万户工单量 225.52 件，同比压降 39.54%。受理 12398 工单 68 件，百万户工单量 12.98 件。组建工单管控质量督查小组，对供电所“微服务”质效、频停治理等工作进行督导检查。建立工单驱动业务闭环管理，重点关注客户反映频繁停电、

电压质量问题，落实闭环整改 83 项。**二是圆满完成各项保供任务。**完成春节除夕夜和中高考大型保电工作，组织各保电点位预案编制和模拟演练，制定带电巡视、检测、消缺计划，保障隐患缺陷排查治理到位。严格落实“一盘棋”思想，组织 8 辆中压发电车，16 名技术人员，千里驰援青海玉树完成应急保电任务，受到青海、陕西两省表彰。**三是应急响应能力提升。**刚性执行“先复电、后抢修”原则，累计出动中低压发电车应急复电 687 台次，累计发电量 211.46 万千瓦时，两小时内故障复电占比 67%。坚决做到 30 分钟内故障研判，1 小时内发电车直达现场，2 小时内接入复电的应急响应体系。

（六）深化创新应用，激发了配网精益化管理动能

一是智能融合终端深化应用。完成 SCU 与云编排引擎适配、融合终端老旧设备升级改造。完成 0.4 千伏“黄金三分钟”停电通知到户、低压用户漏电监测、台区拓扑识别等 3 项场景在市东推广应用。**二是电网波动负荷分析。**开展欠压脱扣治理“回头望”，完成 3 万台公变治理。联合数字化部、调控中心、供服中心等多专业部门，开发电网波动负荷损失分析系统，对电网波动后台区负荷损失进行追溯，进一步核查脱扣治理情况。**三是无人机自主巡检。**打造市东、高陵无人机自主巡检智能化试点，探索“分布式+中心化”无人机协同作业机制，提升作业调度与现场响应能力。初步建成“标准统一、数据贯通、应用高效”的配网智能巡

检体系，完成无人机航线规划 4335 公里，自主巡检 695 公里。

四是电网一张图数据治理。全方位夯实配网基础数据，动态推进新要素设备上图纳管。截至 7 月，配网基础数据准确率为 99.99%，营配贯通配网一致率为 99.95%，配自与中台一致率为 99.66%，配电线段设备合格率为 99.98%，累计治理各类问题数据 90 余万条。低压充电及发电用户新要素上图率为 99.02%，累计上图低压充电用户 12.72 万个、低压发电户 46851 个。

（七）加强技能培训，建强了专业队伍

一是深化不停电作业“工学院”模式。创新实施“带电工学院+里得外训”的军事化技能培训，对 49 名新员工零基础开展教学，快速掌握 4 大类 38 项全地形作业理论知识及实操技能。累计培育 61 名青年不停电作业技术骨干，全部取得高、低压带电作业证，人才培育时长压降 85.4%。带电作业单日工作次数提升至 69 次，同比提高 60.5%，作业效率提高 2 倍。**二是创新实施配网电缆附件安装“八步法”管控。**组织专项业务培训 4 期，完成 176 名施工人员电缆附件安装培训取证，加强电缆附件安装人员入场施工资质管理。对照工艺说明逐项审查制作质量、防火材料安装等八大关键环节。严格落实电缆故障责任追溯，形成配网电缆附件安装管控有效闭环。**三是超前储备“大二次”人才力量。**累计 21 人取得二次作业资格证，其中教练证 9 人、技能证 12 人，人才储备居全省第一。持续开展“大二次”同质化培训，选送新

进员工在二次检修中心开展为期一年的集中培训，共计培养 25 人。

二、形势分析

今年以来，面对急剧增长的最大负荷冲击、不断升级的群众服务压力、艰巨繁重的建设运维任务，配网战线全体干部职工直面挑战、克难攻坚，实现了平稳度冬度夏、完成了电网投资任务、得到了系统内外、社会各界的高度认可，为全面完成“十四五”既定目标、推动公司和电网高质量发展奠定了坚实基础。**与此同时**，我们也要清醒的认识到，随着西安特大城市转型升级、新型电力系统建设加速、精益化合规化管理从严从紧，配电网发展模式深刻转变，资源约束不断增多、历史矛盾积累显现、人员承载力趋近饱和，呈现出系统性、复杂性矛盾挑战，亟需我们重视解决。**具体来说有以下四个方面突出问题。**

（一）电网物质基础与城市发展能级不匹配

西安作为西部地区重要的中心城市，全市人口超 1600 万，聚集了国内 1/3 以上航天、兵器、航空科研单位，网红景点和 5A 级旅游景区位列副省级城市首位，上半年 GDP 增速 5.5%，连续两个季度跑赢全国平均增速，群众生活和经济社会用能需求旺盛。与城市地位相比，各电压等级网架依旧薄弱是制约城市和公司发展的核心问题。**主网方面**，今年度夏负荷大幅增长，三环、二环、一环内容载比分别为 1.85、1.58、1.26，远低于导则要

求的 2.0。东南二环、西南二环、高新一期等区域存在重过载问题，安定门 1 号、等驾坡 2 号变等 4 台主变短时过载，122 台 110 千伏主变、16 台 330 千伏主变出现重载。同时，牛东、团结、漠陂 3 座 110 千伏变电站已建成多年未投运，渭阳、新合、龙朔等 9 座 110 千伏变电站投运超 1 年但负载率不足 20%，已建成变电站未充分发挥作用。**配网方面**，虽然 10 千伏联络率已达到 80.16%，但在电网紧平衡情况下 10 千伏“N-1”通过率骤降，联络线路负载率普遍超过 70%，加之线径“卡脖子”、主变重载等因素，线路实际处于弱联络状态，转供能力不足，48 条 10 千伏线路出现短时过载，358 条线路重载。同时为缓解主网负荷缺口，方式调整造成线路重过载 179 条，海十四、阿二等线路长时间超负荷运行引发故障。自动化改造进度缓慢，仍有 698 条线路未实现自动化设备有效覆盖，越级至变电站开关跳闸未达到压降 50% 的目标。郊县区域 10 千伏线路“单辐射”特征显著，加之线路供电半径过长等原因，线路末端低电压、台区低电压等情况依旧突出。**末端电网方面**，全市合表老旧小区近 3000 个、临电小区 203 个，目前仅 446 个合表小区下达接收改造计划，临电小区、老旧小区每年改造不足 50 个，待改造接收任务量巨大，改造完成前因设备老旧、容量不足、运维不力等原因，故障频发、舆情压力巨大。同时，按目前进度，未来三年内老旧小区改造、临电小区接收将进一步释放 60 至 80 万千瓦负荷需求，对电网运行造

成冲击。

（二）新能源发展冲击已不容忽视

当前分布式光伏、储能设备、虚拟电厂加速兴起，新能源的“零散性、间歇性、双向性”特征与传统配电网“单向潮流、辐射状网络”的设计逻辑产生剧烈冲突，光伏超规划接入、充电桩无序接入问题严重，光伏出力与负荷高峰“时空错位”，储能应用停留在试点阶段，负荷曲线由“午高峰”转变为“日内三峰”，对电网造成不同程度冲击。**反向重过载持续加剧。**截至目前，全市光伏并网容量达到 252.4 万千伏安，近三年年均增长率 89.60%，占最大负荷的 46.4%，高陵、蓝田等地区分布式光伏并网容量已超最大负荷消纳能力。上半年造成 694 个 10 千伏配变反向过载，引起 35 千伏厚镇变、110 千伏关山变等主变重载。为了解决光伏反向重过载问题，我们至少需要增加 2 亿元投资用于农村地区分网增容。**充电负荷造成冲击。**当前，全市电动汽车保有量 62 万辆、占全省 78%，充电桩 17.8 万个，近三年年均增长 54.25%。家用充电桩、集中式充电站负荷同时率极高，夜间 11 点全网瞬时增加 70-80 万千瓦负荷，部分配网线路充电冲击负荷可达常时负荷的 3-5 倍。加之我们在报装规划时未能统筹考虑、合理安排，导致充电站建设集中，例如雁栖九线一条线路报装接入集中式充电站 4 座，总报装容量达 8600 千伏安，度夏期间每晚必然过载。按照国网规划导则，4000 千伏安以上充电站

宜建专线，目前并未落地实施。**电能质量造成影响**。乡村分布式光伏建设集中区域，其出力“昼夜波动性”导致午间高压与夜间欠压交替出现，电压调整困难。例如骊新变栎西线多个台区，午间电压达到 310 伏，早晚灌溉期间电压低至 160 伏。由于农村电采暖、充电桩随机接入不同相序，导致三相不平衡问题加剧，蓝田汤峪、玉山地区个别台区电流偏差达到 40%以上。今年因新能源冲击引发的电能质量类投诉 6 起、意见工单 13 件。

（三）供电服务水平与群众期待、政府要求存在差距

当前，经济社会对电力依赖度不断增加，群众对停电容忍度持续降低，系统内外对舆情、工单等管控要求空前严格。同时，我国经济正处在结构调整转型的关键期，个别群众可能会将电网改造、停电事件作为情绪的宣泄口，基层工作面临多重约束。上半年，公司生产五类工单 1234 件，其中停电问题、电网建设为主要矛盾，分别占比 59.84%、16.45%。**一是微服务未用心用情**。83301234 应用质效还需提升，员工对 95598、12398 工单重视力度远高于 1234、线下诉求，“投诉才能解决问题”的风气还未刹住。人员服务意识还需提升，没有真正做到换位思考，“为了微服务而微服务”的现象仍然存在，停电短信、微服务信息刻板呆化，与群众日常沟通交流过少，粘性不足。**二是停电问题多发**。运维上，基层“以抢代维”现象依旧存在，主动巡视质效不高，存在走过场行为，导致缺陷隐患长期存在引发故障停电。线路改

造滞后，筑四线等 92 条频繁停电线路尚未完成改造。上半年故障跳闸率 14%，虽然同比压降 38.3%，但仍低于全省平均水平，业绩指标全省排名第 8。**检修上**，方式安排未尽善尽美，“转、旁、带、发”未落到实处。翠七线因检修停电时间安排不合理、发电车无法实现无感知接入引发电梯困人舆情，公司进行全面大反思。马旗四线因现场勘查不到位、发电车容量测算不合理引发“一事多单”。**应急处置上**，居民小区“一图一表一方案”流于形式，发电车接入、故障查找能力有待加强，上半年故障停电平均时长 2.6 小时，是先进城市的 5-6 倍。等驾坡变 III 母故障停电后，属地化单位发电车接入不及时，引发意见工单 25 件，被省公司约谈。**三是城市更新与电网改造建设协调难度大**。政府财政资金不足，无力出资保障小区改造、沟道治理等“民生工程”，往往需要我们承担更多的社会责任，在“保交楼、保回迁”“临转正”等问题上要进一步端正认识，加强与政府沟通合作。电网建设过程中，群众对青赔、占道施工、噪音扰民等意见强烈，施工协调难度大，今年已有 38 项工程因此受阻。

（四）专业精益化管理仍需提升

今年是“十四五”最后一年，也是国有企业改革深化提升行动收官之年，各级各层越发关注“高质量发展”，成本投入大幅压降、约束条件不断增多、指标规定越发细致。我们要积极适应现代企业管理模式，将原有“粗放式”管理转变为“精益化”管

控，杜绝“大水漫灌”，把有限资源用好用足。**运维管理方面。**电缆沟道内低压电缆、光缆私拉乱接现象严重，凤城六路沟道起火事件，引发市委书记亲自批示整改。树线矛盾问题突出，树障清理进度缓慢，上半年树线矛盾引发故障占比 37%，为最主要的故障原因。设备外破防范不力，马兴线仅上半年受西安车站建设影响外破故障停电 6 次，部分区段土基距离线路不足 1 米，严重影响设备运行安全。**建设管理方面。**配网规划精细度不足，执行严肃性得不到保证，建设过程中更偏向解决当前实际问题，未进行长远考虑，投资质效不高。配网工程全过程执行不充分，“只管干，不管算”现象依然存在，长期遗留项目引起上级高度关注。中低压业扩大幅增长，挤占应急资金和实物储备份额，加之借用物资未按期归还，长账龄物资积压，实物储备周转率低，导致应急工程“无钱实施、无料可用”。**人员管理方面。**一方面，近年来，配网投资保持高位、新投设备不断增多，人员承载力趋于饱和，“一人多岗、一岗多责”成为常态。另一方面，新老员工衔接不畅，登杆、电缆头制作等传统技术能力断层，数字化、智能化等新技术应用推广“力不从心”。同时，随着“自己干”大力推广、“分包比例压降”等管理要求落地，对员工能力素质、管理模式提出更高挑战。

面对新形势、新问题，配网战线全体干部员工要坚持**稳中求进**工作总基调，牢记“三个务必”，坚持“人民至上”理念和“双

满意”工作导向，一以贯之**继传统、扛责任、打胜仗**，践行“126”工作思路，保持“咬定青山不放松”的韧劲、“乱云飞渡仍从容”的定力、“不破楼兰终不还”的执着，**抓安全、抓电网建设、抓新型电力系统发展、抓精益化管理**，实现供电可靠性全面提升，优质高效完成年度任务目标，确保“十四五”圆满收官。

一是抓安全管理。牢固树立“安全第一、现场为王”理念，深刻汲取近期系统内外事故教训，严格执行“十不干”、保命措施、“小临散抢”管控“五步法”，保持反违章高压态势，穿透式管住外包队伍和各类作业现场。全力推进山区线路防汛隐患、森林草原及高层小区防火隐患、涉燃涉气隐患、人身触电隐患治理。加快政府新移交沟道隐患排查治理，配合主网开展变电站银河开关柜改造，全面提升电网本质安全。

二是抓电网建设。开展“一把手”讲规划系列活动，科学制定“十五五”规划，推动“五个一”政策、电力安全能力提升三年行动方案落地落实。坚持“主配同投”，按照双环网、单环适度多联络原则，提升配网N-1通过率、联络率、自动化有效覆盖率，全面优化网架结构。坚持“四率合一”合规管理，以里程碑为指引，同步做好工程投运与“结决算”，加快遗留项目清理和新开工工程建设。深化与市住建局联络机制，加快推进省住建厅合表小区3年见底清零任务，按照开发商投资能力分级分类开展临电小区治理，解决末端供电问题。

三是抓新型电力系统发展。推动源、网、荷、储、用、智协同发展，做优全市储能设施规划，推动储能场景、技术和应用攻关，大力推动全钒液流电池储能项目建设。合理规划充电站报装接入，加强充电设施网络布局，挖掘 V2G 技术潜力，推动充电桩可调可控。聚合光伏电站、储能电站、电动汽车等零散可调资源，试点打造虚拟电厂平台，做实“六可”建设，“光储充”协同发力，解决“日内三峰”带来的电网稳定性问题。深度融合 AI、云计算等技术，加快实现电网透明化管理，提升电网全息感知及数字化智慧管理能力。

四是抓精益化管理。刚性执行停电计划“四要素”审核，坚持“能带不停，应带必带”。要以“快一分钟也是快”的理念全力推动供电可靠性提升。严格执行设备巡视周期要求，开展设备主动巡视和闭环消缺管控。加强发电车接入管理，严格执行发电车 1 小时到位，2 小时接入要求。配网方式调整“应合必合”。补充配网工程“自己干”人员力量，实现队伍素质、企业效益双提升。全面拓展“工学院”培训内容，实现电缆、架空、站房、二次等专业技能水平提升。做细做实夏季、冬季大练兵，提升队伍应急响应能力。

三、下半年重点工作

我们要以“任务不减、标准不降、节奏不缓、干劲不松”的冲锋姿态，持续推进下半年各项攻坚任务。下半年重要指标为：

年底，配网专业关键业绩整体指标保持在前三。全口径用户平均停电时间 2.47 小时/户，同比压减 50%，全口径供电可靠率 99.9718%，同比提升 0.05%；“N-1”通过率 74%，联络率 83%，同比提升 3.44%、3.98%。不停电作业 1.05 万次，三四类复杂作业超过 40%；配网自动化覆盖率达到 85%，同比提升 25%。融合终端在线率 99.99%，公变覆盖率 95%，数据可用率 99%。

（一）保障配网安全生产

一是加强“小临散抢”现场管控，汲取“安康做法”先进经验。以安全管控主动预防策略替代被动应对，精细化管理零星维修、小型基建、紧急抢修等作业现场。强化单人作业监护，重点管控外包队伍资质、施工方案审批，树立“抢修不抢险”原则。

二是刚性执行安全管理要求，确保现场作业安全可控、在控。铁腕执行“两票三制”及标准化作业流程，作为安全管理的核心抓手和红线，确保制度执行不打折扣、不走样。持续建立健全违章行为曝光、约谈、考核机制，对违章行为严肃分析、追责到人，并落实整改。强化管理人员“一岗双责”和安全履职考核，提高工作负责人、到位干部现场安全管理能力。

三是积极推进各项安全隐患排查，全量闭环“动态清零”处理。持续开展设备本体隐患、运行环境隐患、现场作业隐患的排查工作，建立隐患清单、责任清单、整改清单，明确隐患内容、责任人、整改措施、资金保障和完成时限。严格执行隐患治理“销

号制”，确保治理到位。强化源头治理与预防，加大防外破宣传、警示和技防投入。结合下半年季节特点，重点开展秋冬季森林草原防火及高层小区竖井防火隐患排查、易覆冰线路隐患排查、防外破等专项排查治理。

四是持续强化外包队伍同质化管理，严格过程监督与考核。

进一步严格审查外包单位资质情况，实施外包单位及人员安全资信动态评价，落实“同进同出同管理”。强化业主项目部职能，加强业主监护人的现场监护责任。加强对外包队伍作业计划、安全措施、现场执行的监督检查，实行同等标准、同等要求、同等考核。

五是积极推进政府重点迁改任务。完成 28 处影响三线铁路运行的配网电力设施迁改、9 处二环外道路微改造涉及架空线落地迁改，助力城市规划建设。

（二）全力推进电网建设

一是高质量完成“十五五”配电网规划，提升配电网规划能力及水平。组织 13 家网格化及区县公司开展配电网规划项目上图工作。选取高新、市东、周至，创新试点“一把手”讲规划，分别就高可靠性目标网架建设及合表老旧小区改造、新型电力系统示范区建设及数字化转型、基于指标提升的县域规划三个主题，以点带面展示公司规划成果。进一步完善规划评审体系，将评审重点由审查规划报告的完整性逐步过渡到规划项目的合理

性，理清“源网荷储”协同运行下新型配电网规划建设重点。

二是抓实抓好工程全期管理，高质高效推进电网建设。以度冬度夏暴露问题为配网建设主线，结合新建变电站投运时序，开展10千伏配电网网架优化、送出配套通道建设、台区不良工况问题治理、小区改造和二电源建设、频停治理及自动化提升、老旧线路（设备）改造、千村光伏配套建设等七类配网工程共计22.87亿元项目储备。充分用好季度电网计划调整机制，确保年底配网工程竣工率、结算率100%，投资完成率90%，年度项目储备完成率100%。

三是加快配电自动化建设，深化配网数智化应用。运用带电作业、自动联调等手段加快实施一二次融合设备更换，提升配电自动化有效覆盖率至85%。扎实开展双周馈线自动化分析，对症下药攻克难题，巩固配电自动化建设成效，确保馈线自动化正确动作率90%以上。

四是重视电网末端改造，减轻度冬度夏保供压力。加强合表、老旧小区项目进度管理，年底完成所有已下达计划的合表小区整体改造工作。精细化管理270个台区下户线改造项目，确保度冬前设备零缺陷运行，实现低压工单压降20%的目标。滚动完善1978个重要及敏感小区的“一图一表一方案”，精准测算发电车转带负荷、旁路电缆敷设走径、发电车停放和接入位置，做到“拿之即用”，确保故障抢修及时、高效。

五是扎实推进配网工程“自己干”，促进配网建设管理机制良性运转。持续深化三个项目部合署办公模式，优化项目管理流程，全面运转预制化平台，加强机械化应用，结合计件制薪酬奖励制度，充分落实“多劳多得”，不断扩大自己干应用范围，下半年确保自己干达到80%以上。大力培养配网工程勘测设计“自己干”人员，确保预、结算平均偏差率在10%以内，设计质量充分提升。

（三）做好度冬、度夏准备工作

一是超前开展电网分析，确保项目储备有据可依。以调度专业预测为指导，参考度夏、度冬典型日电网运行情况，深入研究负荷增长规律和电网发展痛点，形成目标导向明确的对策清单。结合充电负荷在特定时间点对电网的冲击和光伏对日负荷的调节两方面影响因素，滚动梳理41项25年度冬和115项26年度夏攻坚项目。总结、分析度冬度夏保供经验，细化深化工单驱动业务机制，聚焦末端电网薄弱点，为攻克低电压、重过载提供有力支撑。

二是精准储备攻坚项目，做好度冬度夏重点项目全过程管控。多专业沟通协同，把握9月、11月投资计划调整时间节点，按部就班完成专项项目储备。依据主网投运时序，提前谋划通道建设和入廊需求，确保主配攻坚统筹进行，协同投产。用好应急资金和实物储备，滚动调整应急项目，有效聚焦关键工程、及时

补足负荷缺口。

三是压茬推进攻坚项目，确保工程按期建成达效。进一步系统化、精益化计划管控，合理安排投运节点，优化配网工程由“集中投产”向“错峰投产”转变，确保工程质效充分发挥。针对区域性电网特性，精细筹划秋检计划，重点关注度冬前漠陂变、集贤变投运送出进度，攻坚克难，全速推进工程建设。

（四）持续提升供电可靠性

一是强化检修计划全流程管控，推进供电质量提升。修订计划管理办法，建立“勘查-评估-审批”三级机制，严格执行检修计划“四要素”管控。完善计划调整后评价和考核制度。优化故障抢修响应机制，扎实开展基础数据治理，强化停电佐证材料收集，合理利用自然灾害、专变用户自备电源等情况进行避险，保证停电事件闭环。完成高新公司、长安公司可靠性示范区六年规划建设任务。

二是深化应用无人机自主巡检和电缆沟道辅助运维，提升设备健康水平。健全配网无人机作业管理机制，全量完成无人机自主巡检航线规划。完善作业标准、数据闭环和绩效评价体系，推动巡检成果在设备运维、隐患治理等环节的深度应用。做实配网电缆辅助运维，作为配网电缆专业体系的强力支撑，提升配网电缆及通道运维质效。

三是加快推进低电压治理攻坚，形成“动态清零”良性循环。

坚持执行“日汇报、周开会”制度，做细做实“一台区一方案”，加强设备巡视，加快储备工程项目。对于因缺相、接点虚接、三相不平衡等原因造成的低电压问题，严格落实3个工作日内整改。一周内落实调压器、无功补偿装置等应急措施。三个月内通过工程措施彻底治理。

四是建立长效闭环管控机制，推进频繁停电治理提质提效。

以“故障压降再突破、治理成效再提升”为目标，围绕“精准溯源、系统治理、常态巩固”三条主线进行治理。以故障分析为锚点，完成上半年频繁停电线路故障数据“四维标签”（时间、天气、区段、设备）汇总，精准施策。以优化小电流接地选线策略为切入点，联合运检部加快40站22条母线的小电流接地选线装置逻辑优化，同时重点针对选线灵敏度高、零序CT极性错误等典型缺陷进行专项排查，组织开展“回头看”抽检，确保不发生因选线误判导致的变电站误跳。以“工单+越级”专项行动为抓手，针对仍存在“工单+变电站跳闸”双重异常的42条线路，采用“工程项目+运维管控”的手段进行治理，实行“日跟踪、周通报”，力争3个月内完成治理。

五是常态化开展全地形不停电作业，不断巩固、提升不停电作业能力。拓展实践不停电作业方式，利用“停带结合”“全地形带负荷”等作业方式，全速推进老旧开关更换，坚决完成全年700台开关更换任务。深化应用旁路检修线路、特种车辆协同作

战等复杂类作业，力争年内不停电作业突破 1.4 万次。全面提升 0.4 千伏低压带电作业能力，从局部试点到全面推广，规范低压带电作业标准，全力实现各单位低压检修作业不停电。

（五）持续提升优质服务水平

一是全面落实工单管控措施，坚决完成工单压降目标。督促各单位积极做好停电后微服务工作，在五个关键节点及时告知客户抢修进度，避免因对进度不掌握导致工单产生。持续做好 1234 热线宣传工作，多渠道、大范围向客户宣传属地热线、供电所电话，争取做到服务不出群、不出所。强化督导检查力度，提升各网格化、区县公司“微服务”质效。

二是强化应急抢修力量，确保应急抢修有效施策。持续优化“网格化”应急设备及人员布局，按照供电区域划分，建立跨区域支援机制，抢修队伍“一盘棋”调度，确保城区 30 分钟、郊区 60 分钟内到达抢修现场。刚性执行“先复电、后抢修”工作要求，落实发电车 1 小时到场，2 小时内复电。建立发电车“应急复电一张图”，实时显示车辆、人员、物资分布，实现智能化应急复电设备资源调配。

（六）持续推进配网数智化转型

一是推进市东新型电力系统示范区建设。实现市东公司全域公变智能融合终端、“HPLC+HRF”双模全覆盖。完成黄金三分钟停电通知到户、低压用户漏电监测、台区拓扑自动识别 3 项成熟

场景在市东公司全域推广应用。

二是强化电网运行动态监测，持续做好负荷损失分析。持续深化电网波动负荷分析系统功能应用，常态化开展欠压脱扣排查。按照省公司要求，联合调控中心、运检部、等相关专业做好电网波动后的负荷损失分析。联合电科院，对电压波动造成负荷损失场景进行分析，为电网波动后正常负荷损失提供数据支撑。

三是全量排查低压分布式光伏设备，完成光伏“六可”建设任务。超前储备项目物资，明确可改造低压分布式光伏设备清单，按照项目储备和设备改造同步实施方案，全力完成 50%存量光伏“六可”设备改造任务。

四是加快电网一张图数据治理，进一步提升数据可用性。协同各专业、各单位进一步夯实配网基础数据治理工作，重点关注跨专业数据一致率，确保配网基础数据准确率指标保持在 99.5% 以上，保持营配贯通一致率 99% 以上，推进中台与配自一致率常态化高于 99%，动态保持配网设备线段合格率与新要素设备上图率达到 100%。

（七）强化人员技能水平提升

一是扎实推进低压取证工作，确保低压业务能力全面提升。贯彻落实核心业务“自己干”的工作要求，全面提升供电所自主作业能力，统一组织取证考核，确保年底完成平均每个供电所至少 1 人的培训取证目标。

二是持续开展不停电作业培训，全面实现市、县不停电作业“自己干”全覆盖。结合各区域配网不停电作业技术装备及发展需求，将 13 个区县分为三类地区，制定阶梯式发展计划，计划再招聘 50 名带电作业人员，持续提升不停电作业承载力。

三是开展电缆辅助运维轮训，提升电缆运维自主实施能力。借助“电缆工学院”平台，制定季度培训计划，组织每期 30-40 人共两期培训，着重提升运维人员在制度规范、附件安装、故障测寻和带电检测的理论与实操能力，进一步实现运维质效升级。

各位同志！积力之所举，则无不胜也，众智之所为，则无不成也。我们要在公司党委的坚强领导下，凝心聚力、众志成城，确保“十四五”圆满收官，不断推动公司和电网高质量发展，为服务中国式现代化西安实践作出新的更大贡献！